



Imię i Nazwisko: **Krzysztof Łanda**

e-mail: Landa@miscanner.eu

Zajmowane stanowisko: Prezes MedInvest Scanner sp. z o.o.

Członkostwa w stowarzyszeniach: ISPOR, HTAi

Zajmowane w przeszłości stanowiska:

Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Zdrowia

1. Polityka lekowa
2. Polityka wyrobów medycznych
3. Mapowanie potrzeb zdrowotnych
4. Koszyk świadczeń gwarantowanych

Członek Rady Narodowego Centrum Badań i Rozwoju (NCBiR)

Ekspert w Dentons Business Services EMEA

Partner i Prezes Meritum L.A. sp. z o.o.

1. Prace aktuarialne na rzecz tworzenia polis zdrowotnych ubezpieczeń komplementarnych
2. Raporty aktuarialne dla innowacyjnych technologii medycznych

Partner w Medinvest Scanner sp. z o.o.

1. Mapowanie innowacyjnych technologii medycznych oraz ich rankingowanie zgodnie z zasadami HTA
2. CTR – competitive emerging technology reports
3. Ocena portfolio firm medycznych w ramach Due Diligence

Prezes Zarządu i Fundator Watch Health Care Foundation

Ekspert BCC ds. systemu ochrony zdrowia

Partner i Prezes w HTA Audit Stabrawa, Kordecka, Łanda sp.j.

- Ocena jakości:
 1. raportów oceny technologii medycznych (HTA; Health Technology Assessment)
 2. analiz efektywności klinicznej, w tym przeglądów systematycznych
 3. analiz ekonomicznych
 4. analiz finansowych (BIA, budget impact analysis, analiza wpływu na budżet płatnika)
- Studium wykonalności
- Analizy problemu decyzyjnego (APD)
- Opracowania rozwiązań systemowych

Dyrektor Departamentu Gospodarki Lekami w okresie 1 października 2006 – 31 sierpnia 2007; zakres odpowiedzialności, m.in.:

1. tworzenie i nadzór nad terapeutycznymi programami zdrowotnymi NFZ (programy lekowe)
2. rankingowanie technologii wnioskowanych do objęcia programem terapeutycznym – stworzenie systemu oceny ekonomicznej w NFZ (instrukcja rankingowania)
3. sprawozdawczość i kontrola prawidłowości rozliczeń refundacji leków; w tym analizy i monitorowanie refundacji leków w Polsce (*fraud detection & fraud prevention*)
4. sprawozdawczość i nadzór nad systemem rozliczania chemioterapii
5. sprawozdawczość i nadzór nad importem docelowym leków
6. kontrola ordynacji lekarskiej

Wykładowca akademicki: prowadzenie wykładów z zakresu oceny technologii medycznych, farmakoekonomiki, baz informacji medycznych i epidemiologii klinicznej na studiach podyplomowych w Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Zarządzania im. Leona Koźmińskiego w latach 2003-2010

Rada Konsultacyjna przy Agencji Oceny Technologii Medycznych; przedstawiciel NFZ w Radzie Konsultacyjnej przy AOTM

Zespół Gospodarki Lekiem przy Ministrze Zdrowia; przedstawiciel NFZ w Zespole Gospodarki Lekiem przy Ministrze Zdrowia (dziś Komisja Ekonomiczna)

Nazwa i adres pracodawcy:	Międzynarodowe Stowarzyszenie Health Technology Assessment International (HTAi); 1200, 10405 Jasper Avenue; Edmonton, Alberta; Canada T5J 3N4; www.htai.org
Zajmowane stanowisko:	Członek Zarządu (Board of Directors) HTAi w latach 2004-2007; w tym czasie Przewodniczący AMC (Chairman of the Annual Meetings Committee);
Nazwa i adres wcześniejszego pracodawcy:	HTA Consulting Łanda, Plisko, Ryś, Władysiuk-Blicharz Spółka Jawna; ul. Bożego Ciała 3/16; 31-055 Kraków; www.hta.pl
Rodzaj działalności:	Naukowo-badawcza; szkoleniowa; doradcza
Zajmowane stanowisko:	Prezes HTA Consulting w latach 2003-2005
Opis wykonywanych zadań i czynności:	Analizy efektywności, analizy ekonomiczne i finansowe, APD, promocja oraz organizacja szkoleń dotyczących opieki zdrowotnej opartej na dowodach naukowych (EBHC, Evidence-Based Health Care), w tym EBM, HTA, FE, bazy informacji medycznych i ekonomicznych
Nazwa i adres wcześniejszego pracodawcy:	Jednostka organizacyjna związana z ochroną zdrowia i ze zdrowiem publicznym; jednostka budżetowa MZ: Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia (CMJ); ul. Syrokomli 10; 30-102 Kraków
Rodzaj działalności:	Naukowo-badawcza; szkoleniowa; doradcza
Zajmowane stanowisko:	Kierownik Biura Standaryzacji w latach 1998-2001; na kierowniczym stanowisku przez 3,5 roku

Opis wykonywanych zadań i czynności:	Analizy efektywności, analizy ekonomiczne, raporty HTA, szkolenia z zakresu i promocja opieki zdrowotnej opartej na dowodach naukowych (EBHC, Evidence-Based Health Care); opracowywanie wytycznych i standardów postępowania; współpraca z Cochrane Collaboration
Nazwa i adres wcześniejszego pracodawcy:	Harvard-Jagiellonian Consortium for Health
Rodzaj działalności:	Doradcza; szkoleniowa
Zajmowane stanowisko:	Konsultant – stażysta
Opis wykonywanych zadań i czynności:	Analizy na rzecz reformy służby zdrowia w Polsce na szczeblu centralnym i lokalnym; szkolenia i konferencje; doradztwo z zakresu standardów postępowania, Disease Management i DRGs

WYKSZTAŁCENIE

rodzaj instytucji organizującej kształcenie:	Akademia Medyczna w Lublinie; tytuł lekarza medycyny
rodzaj instytucji organizującej kształcenie:	Podyplomowa Szkoła Zdrowia Publicznego Collegium Medicum Uniwersytetu Jagiellońskiego

ZNAJOMOŚĆ JĘZYKÓW OBCYCH

angielski	Bardzo dobra w mowie i w piśmie, zarówno bierna, jak i czynna; TOEFL – wynik bardzo dobry;
rosyjski	Średnia w mowie i w piśmie, dostateczna znajomość bierna i podstawowa czynna

ZAINTERESOWANIA POZAZAWODOWE

Żeglarstwo	Sternik jachtowy
Nurkowanie	Advanced Open Water Diver
Szachy	

PUBLIKACJE

Podręczniki:

1. Fundusz Walki z Rakiem (FWR) - propozycje rozwiązań systemowych; Krzysztof Łanda, Anna Kordecka, Paweł Ryś, Robert Plisko, Cezary Prusko, Waldemar Wierzbę, Paulina Rolska, Joanna Łabuda, Agnieszka Kalinowska; Kraków/Warszawa, kwiecień 2016
2. "Pricing. Ceny leków refundowanych, negocjacje i podział ryzyka" Łanda, Wendykowska, Lis, Adamski, Bondaryk, Głogowski, Gierczyński, Budasz-Świdorska, Ofierska-Sujkowska, Skrzekowska-Baran, Władysiek; CEESTAHC, Kraków/Warszawa 2009
3. „Podstawowe cechy i zasady tworzenia koszyków świadczeń zdrowotnych w wybranych krajach” Łanda, Władysiek-Blicharz, Nadzieję, Gąsiorowski, Dziadyk; HTA Consulting, Kraków 2006
4. „Kryteria włączania i wykluczania z koszyka świadczeń gwarantowanych w wybranych krajach - możliwości wykorzystania w Polsce” Łanda, Nadzieję, Plisko, Władysiek-Blicharz, Ryś, Siwiec, Gąsiorowski; CEESTAHC, Kraków 2006; opublikowane na www.aotm.gov.pl
5. „Standardy świadczeń zdrowotnych nabywanych w ramach systemu opieki zdrowotnej w Polsce”; 7 komponentów – osobiste kierownictwo prac w ramach komponentu 6 dotyczącego zasad tworzenia koszyka świadczeń; we współpracy z holenderskim TNO i Prof. Davidem Bantę; 2000-2001
6. „Priorytety zdrowotne – narzędzia oceny i analizy”; współautorstwo i kierownictwo prac 2 części: „Analizy efektywności” oraz „Analizy opłacalności”; Wydawnictwo Medyczne „Vesalius”; 2002.
7. “Zarządzanie Opiekę Zdrowotną w Powiecie” z Prof. Cezarym Włodarczykiem i Dr Stojgniewem Sitko; grudzień 1998; wydany przez Powiatowe Konsorcjum Konsultingowe.
8. „Ocena wpływu instytucji regulatora publicznego na proces kształtowania cen leków na rynkach wybranych krajów świata” – wrzesień 2005; współautor raportu badawczego WSPiZ opracowanego na zlecenie SPFF w Polsce

Wybrane artykuły i opracowania:

1. „HTA czyli ocena technologii medycznych” – Biuletyn NFZ (2005)

2. „Improving the performance of Health Systems in the enlarged EU, and possibilities of effective interventions in the field of avoidable mortality. Amenable mortality in the enlarged European Union – The view of the new member states” – L'Institut des Sciences de la Sante (listopad 2004, Bruksela)
3. „Ocena technologii nielekowych” – Problemy Zarządzania 4/2004; Uniwersytet Warszawski
4. „Grupy objęte wspólnym limitem – ich rola i kryteria tworzenia”; na zlecenie Polfarmed; (2004 r.; www.hta.pl / publikacje)
5. „Koszyk świadczeń – silva rerum” – Służba Zdrowia (2004)
6. „Ocena nielekowych technologii medycznych” – Problemy Zarządzania, UW (2004)
7. „Analizy farmakoekonomiczne – kryteria wiarygodności” – Terapia i Leki (grudzień 2001).
8. „Wstępne opracowanie dotyczące implementacji systemowej oceny technologii medycznych (HTA, Health Technology Assessment) w Polsce. Wpływ HTA na: system refundacji leków i system finansowania świadczeń zdrowotnych (koszyk świadczeń gwarantowanych). Rola Polskiej Agencji Oceny Technologii Medycznych (akronim: PoAHTA; Polish Agency of Health Technology Assessment) – www.hta.pl / aktualności (listopad 2001).
10. „Wytyczne postępowania w bólu przewlekłym” – wytyczne postępowania w poz, Lekarz Rodzinny, (październik 2001).
11. „Niedzica Regional Meeting” – Health Technology Assessment, The Newsletter of ISTAHC (grudzień 2000).
12. „Standaryzacja postępowania a finansowanie świadczeń” – Służba Zdrowia (kwiecień 2000).
13. „HTA Workshop in Poland” – Health Technology Assessment, The Newsletter of ISTAHC (grudzień 1999).
14. „POWAP- czyli praktyka medyczna oparta na wiarygodnych i aktualnych publikacjach” Odcinek 10: Wytyczne postępowania - Medycyna Praktyczna - (październik i listopad 1999).
15. „Efektywność procedur medycznych a ich finansowanie, przykład SBU” - Służba Zdrowia (grudzień 1999).
16. „HTA – racjonalizm w podejmowaniu decyzji” - Służba Zdrowia, (lipiec 1999)
17. „Wytyczne i standardy kliniczne – aktualna wiedza medyczna” - Biuletyn Kas Chorych (kwiecień 1999).
18. „EBM – Medycyna Oparta na Dowodach Naukowych” - Służba Zdrowia (maj 1999).
19. „DRG – skazani na gospodarność” – Służba Zdrowia, dodatek „Szpital Polski” NR 5/1999 (styczeń 1998).
20. inne

Liczne publikacje raportów HTA dotyczących technologii lekowych i nielekowych na konferencjach międzynarodowych (w sumie kierowanie pracami nad ok. 80-oma analizami ekonomicznymi i finansowymi). Audyty podstawowe ok. 100 raportów HTA i analiz farmakoekonomicznych. Liczne wystąpienia na konferencjach krajowych i międzynarodowych dotyczące systemowej roli oceny technologii medycznych i refundacji świadczeń zdrowotnych.

DOŚWIADCZENIE DYDAKTYCZNE

Wykłady w tym w języku angielskim – wykaz publikacji związanych z przedmiotem wykładu

1. W lipcu 1999 zakończone dyplomem uczestnictwo w międzynarodowych warsztatach „Oxford Workshop in Teaching Evidence Based Medicine”;
2. 2007 przeszkolenie w zakresie EBM i HTA pracowników Centrali NFZ (Biuro Prasowe, DSOZ i DGL), pracowników DPL w MZ, pracowników WGL z Oddziałów NFZ w całej Polsce;
3. Szkolenia i warsztaty dla analityków oceny technologii medycznych na zlecenie Ministerstwa Zdrowia w Serbii, czerwiec-grudzień 2006 r.
4. Prowadzenie wykładów z zakresu oceny technologii medycznych, farmakoekonomiki, baz informacji medycznych i epidemiologii klinicznej na studiach podyplomowych w Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Zarządzania im. Leona Koźmińskiego w latach 2003-2010;
5. Przeszkolenie w EBM i HTA w sumie ponad 500 osób w stopniu podstawowym i zaawansowanym; prowadzenie wielu czterodniowych kursów z EBM od 1998 roku do 2001; liczne szkolenia z zakresu EBM, HTA i EBHC kilku- i jednodniowe na zamówienie;
6. Szkolenia w Serbii i na Ukrainie z zakresu EBM, HTA, EBHC, pricing'u;
7. Szkolenia i warsztaty z zakresu Evidence-based PR oraz bringing HTA;
8. Liczne wystąpienia na krajowych oraz międzynarodowych konferencjach i warsztatach.

ZDOLNOŚCI I OSIĄGNIĘCIA

ORGANIZACYJNE

Koordynowanie i zarządzanie pracą zespołów, praca w zespołach nad projektami itd.

Podsekretarz Stanu w MZ odpowiedzialny za:

1. Departament Polityki Lekowej i Farmacji (DPLiF)
2. Departament Analiz i Strategii (DAiS)
3. Agencję Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji (AOTMiT)
4. Narodowy Instytut Leków (NIL)
5. Inne

Osiągnięcia i najważniejsze projekty w MZ w okresie 11.2015-04.2017:

- IOWISZ (Instrument Oceny Wniosków Inwestycyjnych w Służbie Zdrowia) – pomysłodawca, kierowanie realizującym Zespołem „Kartografów”; ustawa o IOWISZu radykalnie obniżyła ryzyko projektu map potrzeb zdrowotnych i zracjonalizowała wydatek 12 mld zł środków unijnych; IOWISZ objął również wydatkowanie środków krajowych na duże inwestycje w ochronie zdrowia;
- RTR (Refundacyjny Tryb Rozwojowy) – pomysłodawca, kierowanie międzyresortowym zespołem; RTR to kryteria oceny producentów leków w Polsce i ich partnerstwa z polską gospodarką oraz zestaw korzyści, których firmy prowadzące działalność biznesową na terenie RP mogą się spodziewać; projekt proinwestycyjny w obszarze farmacji, zapisany w DNUR;
- RWM (Refundacja Wyrobów Medycznych) – projekt ustawy o RWM został przygotowany w roku 2016 w ramach współpracy DPLiF MZ, AOTMiT i URPLWMiPB; projekt pod koniec 2018 został zawieszony po jego pozytywnym rozpatrzeniu przez Komitet Stałego Rady Ministrów; ustawa umożliwiłaby objęcie producentów wyrobów medycznych RTRem;
- DNUR (Duża Nowelizacja Ustawy Refundacyjnej) – projekt został zawieszony we wrześniu 2016 r. po jednoznacznie pozytywnych rozstrzygnięciach konferencji uzgodnieniowej; zawierał m.in.: RTR, podejście egalitarne do leków sierocych,
- Inne projekty: przygotowanie i prowadzenie na ścieżce legislacyjnej ustawy o bezpłatnych lekach dla seniorów tzw. ustawa 75+, przygotowanie projektu ustawy o RDTL (Ratunkowym Dostępie do Technologii Lekowych) – po VI 2016 zmieniony, NOPEF (Duża Nowelizacja Prawa Farmaceutycznego) w powiązaniu z AdA (nowa Apteka dla Aptekarza), obniżenie wycen w kardiologii interwencyjnej przy jednoczesnym zbilansowanym podniesieniu wycen w wielu innych niedofinansowanych dziedzinach opieki zdrowotnej, projekt ustawy o rejestrach, projekt ustawy o zawodzie farmaceuty, projekt Planu dla Chorób Rzadkich (ukończony w styczniu 2017r.), projekt Polityki Lekowej Państwa (ukończony w styczniu 2017r.), dokończenie realizacji pierwszych map potrzeb zdrowotnych w Polsce, pozyskanie środków na zatrudnienie w AOTMiT 100 analityków do prac nad koszykiem świadczeń gwarantowanych, rozpoczęcie prac nad zawartością koszyka przy współpracy z NFZ, zmiana licznych taryf świadczeń zdrowotnych, liczne decyzje refundacyjne – największym sukcesem było zrefundowanie wielu nowych częścieczek na wykazie z 1.07.2016 przy przewidywanym zmniejszeniu wydatków na leki; wiele innych.

Zarządzanie Departamentem Gospodarki Lekami w Centrali NFZ

- Zarządzenie Prezesa NFZ nr 17/2007 – pierwszy w Polsce akt prawny, który regulował refundację leków zgodnie z wymaganiami Dyrektywy Przejrzystości UE; dotyczył uruchamiania nowych programów terapeutycznych/lekowych obejmujących bardzo drogie leki stosowane we wskazaniach rzadkich i ultrazadkich;
- Skatalogowanie wniosków refundacyjnych na nowe programy lekowe, zgłaszanych wówczas do Centrali NFZ;
- Zrankingowanie wniosków refundacyjnych na nowe programy lekowe;
- Udział w pracach Rady Konsultacyjnej (dziś: Rada Przejrzystości) przy Prezesie AOTM;
- Udział w pracach Zespołu ds. Gospodarki Lekiem (obecnie: Komisja Ekonomiczna) przy Ministrze Zdrowia;

- Projekt wizytacji i zacieśnienia współpracy WGL w OW NFZ w całej Polsce „na zakładkę”;
- Poprawa zdolności kontrolnych ordynacji leków oraz uruchomienie pierwszego w Polsce zespołu ds. fraud detection.

Dyrektor (Team Leader) projektu Banku Światowego w Serbii dotyczącego:

1. poprawy funkcjonowania poszczególnych części koszyka świadczeń gwarantowanych w Serbii (leki refundowane, świadczenia nielekowe) na podstawie najlepszych wzorców ze świata
2. projektowanie i analiza wydajności (feasibility study) rozważanych modeli organizacyjnych Agencji Oceny Technologii Medycznych w Serbii
3. ocena jakości wytycznych i standardów postępowania (practice guidelines, guidelines for guidelines)

Demokratycznie wybrany przez społeczność międzynarodową członek Zarządu (Board of Directors) stowarzyszenia HTAi (Health Technology Assessment International); od lipca 2006 Przewodniczący Annual Meetings Committee w Zarządzie HTAi;

Ekspert HTA odpowiedzialny za prace 3 zespołów oceny technologii medycznych wykonujących raporty HTA dla Serbii od czerwca do grudnia 2006; od września 2007 główny ekspert (Team Leader) projektu Banku Światowego w Serbii;

Przez 3,5 roku kierowanie Biurem Standaryzacji CMJ – w szczytowym okresie zatrudnionych 26 osób;

Kierowanie komponentem 6 projektu z holenderskim TNO dotyczącego standardów świadczeń zdrowotnych;

Prezes HTA Consulting od 2001 roku;

Członek założyciel i pierwszy Wiceprezes CEESTAHC (Central & Eastern European Society of Technology Assessment in Health Care);

Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego HTAi Annual Meeting 2004 w Krakowie (600 uczestników z całego świata),

Organizacja konferencji międzynarodowych HTA: Zakopane 1999, Niedzica 2000;

Organizacja konferencji ogólnopolskiej „Jakość w Opiece Zdrowotnej”;

Organizacja licznych szkoleń, warsztatów i mniejszych konferencji

Dodatkowo:

1. Uczestnictwo w opracowaniu **Guidelines Development Recommendations of the Council of Europe** pod przewodnictwem Piotra Mierzewskiego (Developing a Methodology for Drawing up Guidelines on Best Medical Practices Recommendation Rec(2001)13, adopted by the Committee of Ministers of the Council of Europe on 10 October 2001).
2. **Współpraca z Dyrektorami najważniejszych Agencji HTA na świecie**
Od lutego 2005 r. uczestnictwo w tzw. Policy Forum - inicjatywie HTAi dotyczącej dialogu decydentów w ochronie zdrowia na świecie, Agencji HTA oraz przemysłu medycznego; spotkania Policy Forum odbywają się 2 razy do roku w różnych miejscach na świecie – najbliższe odbędzie się w Washingtonie w lutym 2006.
3. **Współpraca z International Network of Agencies for Health Technology Assessment (INAHTA) oraz europejskimi Agencjami HTA** w ramach projektu European Collaboration for Health Technology Assessment (ECHTA / ECAHI) w roku 2000 i 2001; projekt na zlecenie Komisji Europejskiej i finansowany przez UE; do wglądu dyplom wydany przez Prof. Egon Jonssona, Dyrektora szwedzkiej Agencji HTA (SBU).